

# 2023년 11월 투자자 프레젠테이션

인수 및 구매 분야의 글로벌 리더  
부실채권 회수



# 미래 예측 진술

역사적 사실을 제외한 이 프레젠테이션의 진술은 미래예측 진술이며, 이는 다음을 기반으로 합니다.

미래 운영 및 재무 성과에 관한 우리의 현재 믿음, 예측, 가정 및 기대. 그런

진술에는 불확실성과 위험이 포함되어 있으며, 그 중 일부는 현재 우리에게 알려지지 않았으며 향후에 대체될 수 있습니다.

실제 결과가 이 프레젠테이션에 표현되거나 암시된 것과 실질적으로 다를 수 있는 사건.

귀하는 이 날짜를 기준으로 한 미래 예측 진술에 과도하게 의존하지 않도록 주의해야 합니다.

프레젠테이션에 포함되며 이러한 주의 사항에 의해 전체적으로 제한됩니다.

실제 결과가 기대와 크게 달라질 수 있는 위험 및 기타 요인에 관한 정보는

양식 10-K의 최신 연례 보고서와 후속 SEC 제출에서 확인할 수 있으며 다음과 같은 경우 고려해야 합니다.

이 프레젠테이션의 미래 예측 진술을 평가합니다. 법률에서 요구하는 경우를 제외하고 당사는 업데이트할 의무가 없습니다.

또는 그러한 미래 예측이 적용되는 사건, 조건 또는 상황의 변화를 반영하기 위해 이러한 진술을 수정합니다.

진술을 기반으로 합니다.

# 의제

산업 개요

회사 개요

재무현황

성능 최적화

PRA 그룹에 투자

부록



# PRA는 채권자에게 자본을 반환하여 지원합니다. 추가 대출과 경제성장

- 자산 유형:
- 주요 신용카드
  - 자사 브랜드 신용카드
  - 자동차 대출
  - 개인 대출

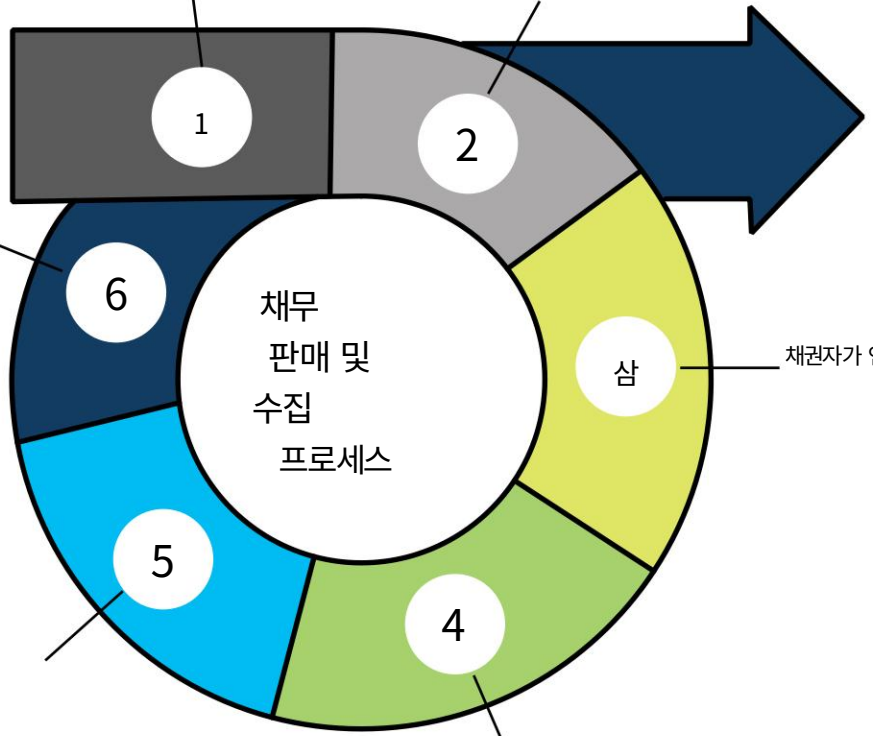
채권자는 신용을 다음으로 확장합니다.

소비자

소비자가 적시에 지불하지 못하고 연체됩니다.

- 2~3단계:
- 채권자의 대출 행동이 영향을 받음
  - 소비자의 신용 점수가 부정적인 영향을 받습니다.

PRA 그룹 회사는 부채 상환 및 해결을 위해 소비자  
와 협력합니다.



채권자가 연체된 금액을 징수하려고 시도함

PRA 그룹 상각 계정 구매

실패할 경우 채권자는 계정을 취소하고 PRA 그룹에 판매하여 가치를 복원  
합니다.

# NPL 가치 사슬

신용 거래  
발행자

- 주요 신용카드 및 자사 브랜드 신용카드 발행사
- 자동 및 소비자 금융 회사

제3자  
수집  
대행사

- 신용 발행자를 대신하여 단기 내에 수수료를 받고 계좌에서 징수하는 기관

부채 구매자

- 추심에 대한 장기적인 관점을 갖고 부실 대출을 획득하고 관리하는 데 중점을 두는 조직

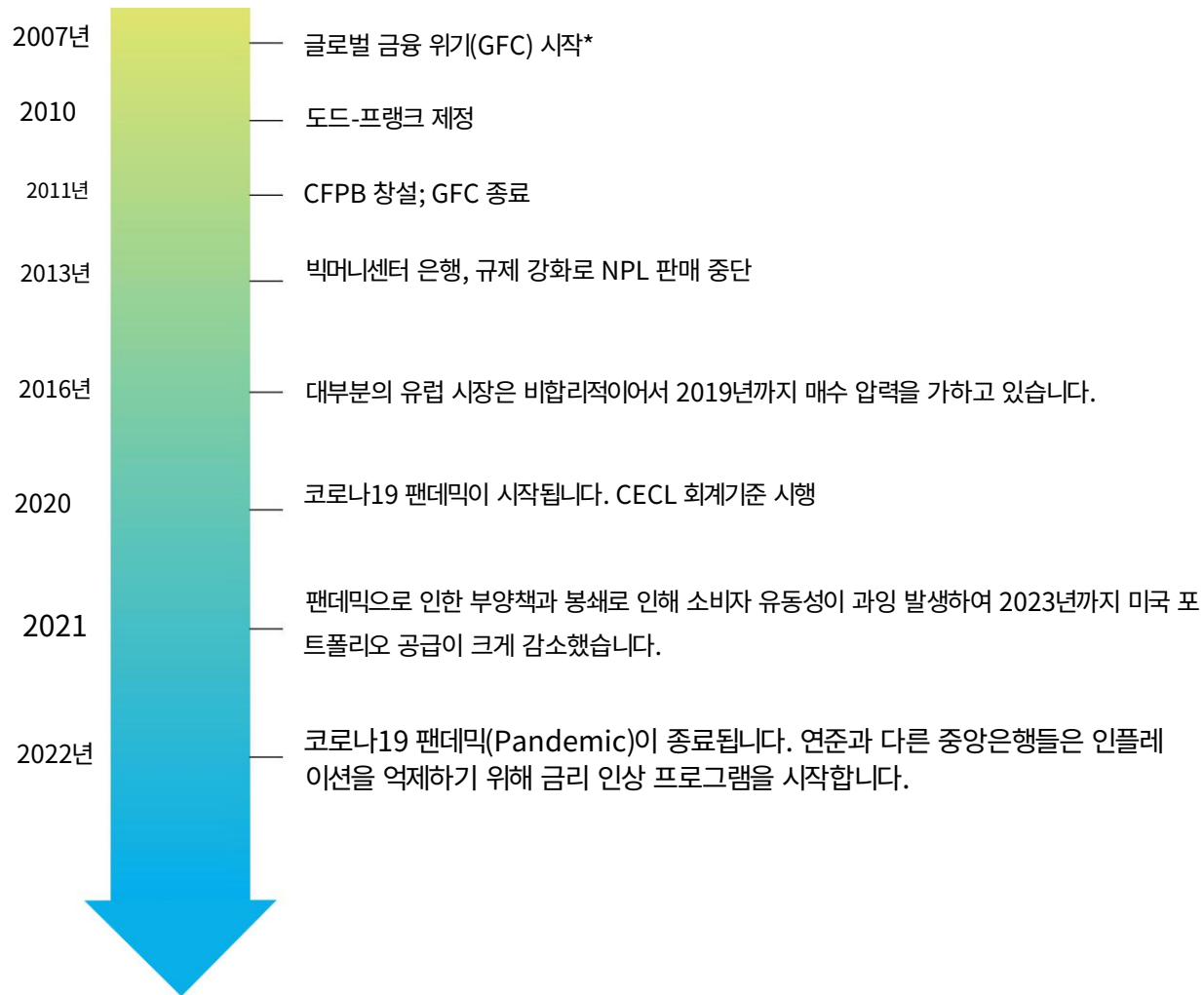
빚  
서비스 제공자

- 다른 조직을 대신하여 수수료를 받고 부채를 상환하고 관리하는 회사
- 때때로 채무 구매자가 수행하는 용역으로 포함됨

빚  
관리  
회사

- 일반적으로 파산 중인 소비자와 협력하여 대출을 통합하고 저렴한 지불 계획을 마련하는 회사

# 산업의 진화



## 관찰

- 우리는 긍정적인 성장의 순풍을 동반한 순환적 사업을 하고 있습니다.
- 우리는 어려운 시기에는 적절한 수익을 얻고, 좋은 시기에는 높은 수익을 얻을 수 있는 방식으로 사업을 운영해야 합니다.
  - 경기 침체기 동안 구매를 활용하고 가격 책정 규율을 실행합니다.
  - 경제 성장 기간 동안의 운영 우수성/현금 회수
- 우리의 목표는 신용 주기 전반에 걸쳐 높은 수준의 수익률을 평균하는 것입니다.

# 산업 전망

## 현재 환경



- 지속적인 신용 정상화(부채 잔액, 연체 및 상각 증가) 로 인해 공급 및 가격 역학 개선
- 가격에는 자금 조달 비용 증가가 반영되었습니다.
- 엄격한 기준으로 인해 진입 장벽이 높음  
규제 요건 및 자본 수요

## 시야

- 지속적인 신용 정상화 로 인해 향후 18~24개월 에 걸쳐 점진적인 공급 구축이 예상됩니다 .
- 경쟁업체 세트는 안정적으로 유지될 것으로 예상되며 이는 공급이 증가함에 따라 포트폴리오 가격을 낮추는 데 도움이 될 것입니다.
- 포트폴리오 규모가 약속된 흐름을 초과하므로 더 많은 현물 거래가 나타날 수 있습니다.



- 풍부한 노후 NPL 재고를 바탕으로 포트폴리오 규모가 꾸준히 유지되고 있습니다.
- 자본 비용 상승은 긍정적 이었습니다.  
판매자가 더 낮은 입찰을 수락하여 가격에 영향을 미침

- 경쟁은 완화될 것으로 예상됩니다.  
특정 시장에서는 레버리지가 높은 동료들이 투자를 축소하여 레버리지를 축소 합니다.
- 거시 경제적 요인과 신용 정상화로 인해 상각액이 증가할 것으로 예상됩니다.

# 경제 데이터는 더 많은 것을 제안합니다 공급이 진행 중입니다



**더 높은 인플레이션**

- 영국의 인플레이션은 하락했습니다. 전년 대비 6.3% 증가<sup>1</sup>, 2022년 10월 9.6% 로 40년 만에 최고치에서

**더 높은 소비자 지출**

- 2023년 9월 미국 개인 소비 지출은 전년 대비 1,390억 달러 증가<sup>2</sup>

**낮추다 저금**

- 개인 가처분 소득 대비 개인 저축 비율은 2023년 3.4%<sup>2</sup>로 최저 수준에 도달했습니다.

**더 높은 신용카드 잔액**

- 2023년 2분기 미국 신용카드 잔액은 1조 달러를 넘어 사상 최고치를 기록했습니다 3분기별 4.6% 증가

- 영국 소비자 신용은 전년 대비 증가했습니다. 2023년 9월 연평균 성장률 8.0%, 2018년 11월 이후 최고치<sup>4</sup>

**더 높은 과실 요금**

- 미국의 신용카드 연체율은 10년 만에 최고치를 기록했습니다<sup>5</sup>

**더 높은 상각 요금**

- 미국 신용카드 상각율은 2020년 3분기 이후 최고 수준입니다 .

- 계속해서 주어진 신용 정상화 미국에서는 상각율이 계속해서 높아질 것으로 예상됩니다.

**PRA에 대한 추가 공급**

- 최근 몇 달간 미국 내 공급이 증가하고 있습니다.

- 더 많은 소비자가 채무를 불이행하고 채권 판매자가 상각 포트폴리오를 처분함에 따라 우리는 이러한 포트폴리오를 인수하고 회수, 수익 및 수익성을 높일 수 있는 강력한 위치에 있습니다.

1. 소비자 거주자의 주택 비용(CPIH)을 포함한 소비자 물가 인플레이션, 영국: 2023년 9월, 국립 통계청.
2. 경제분석국.
3. 2023년 2분기 가계 부채 및 신용 보고서, 뉴욕 연방준비은행.
4. 화폐와 신용 2023년 9월, 영국 은행.
5. 상업은행의 대출 및 리스에 대한 상각 및 연체율, 연방준비제도 이사회.



# 의제

산업 개요

회사 개요

재무현황

성능 최적화

PRA 그룹에 투자

부록



# 인수 및 구매 분야의 글로벌 리더 부실채권 회수



3,000+  
전세계 직원

18  
국가

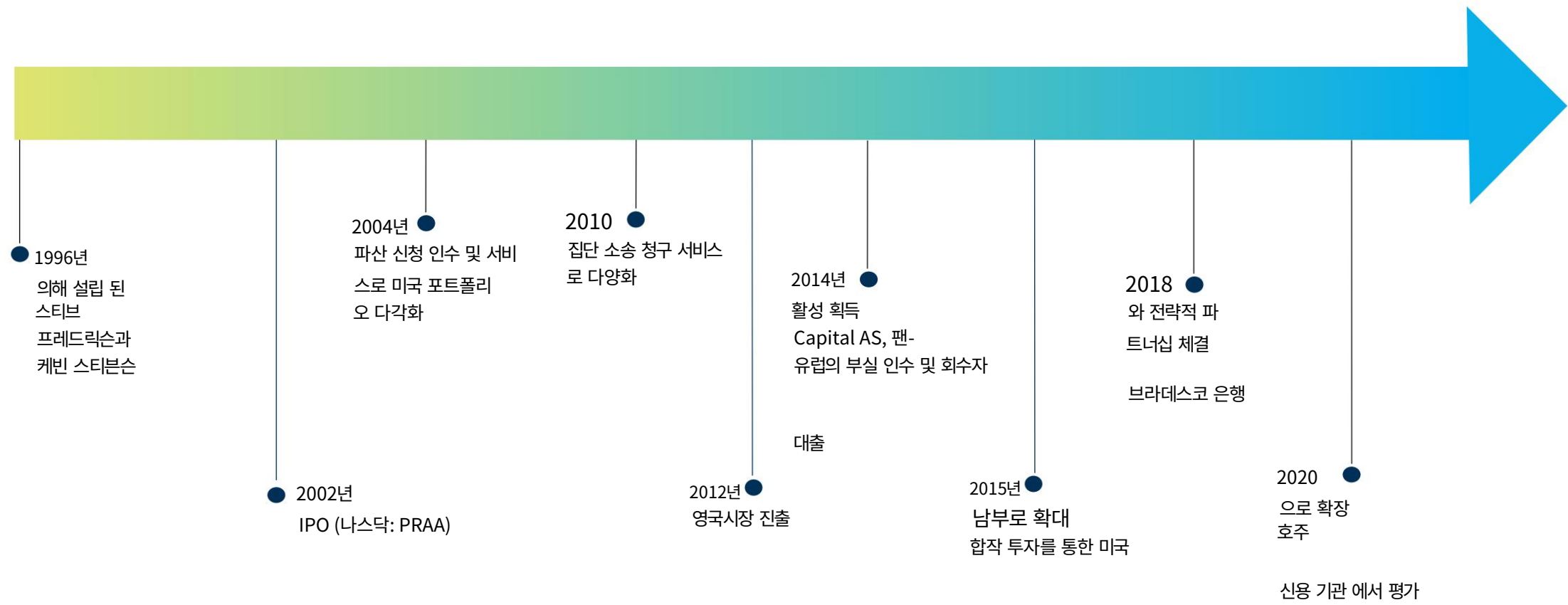
12억 달러  
LTM 포트폴리오 구매

60억 달러의 추  
정 잔여 컬렉션(ERC)<sup>1</sup>

25세 이상  
사업 연수



# 25년 이상의 역사와 2002년 이후 공개



# 미국의 발전을 활용할 수 있는 좋은 위치에 있음 시장

규제 진입 장벽이 높은 세계 최대 NPL 시장 중 하나의 주요 구매자

판매자 참여 확대에 초점을 맞춘 강력한 판매자 관계

신용 정상화로 인해 포트폴리오 공급이 지속적으로 증가하고 가격이 개선됩니다.

현재는 무담보 신용과 담보 자동차에 중점을 두고 있습니다.

유리한 수익률로 중요한 선도 흐름을 지속적으로 확보하고 갱신합니다.

운영 및 효율성 개선을 위한 투자



# 유럽에서 규율을 바탕으로 계속 성장

13개국 포트폴리오로 다각화된 존재감

ERC의 50% 이상을 차지하며 영국이 가장 큰 시장입니다(ERC의 25%)<sup>1</sup>

다양한 제품 세트를 통한 강력한 판매자 관계

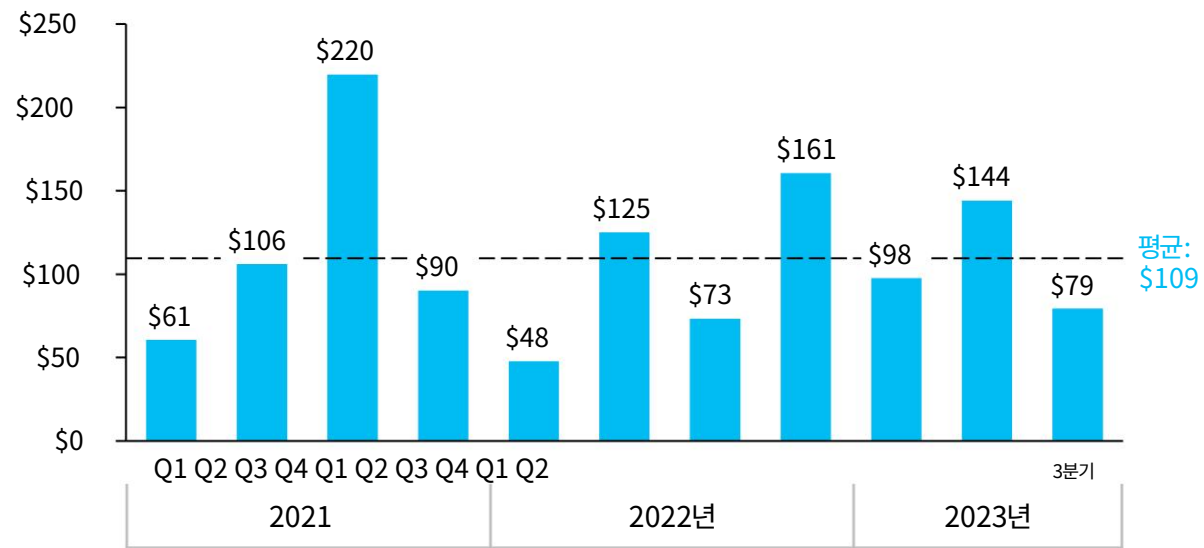
29년의 실적을 바탕으로 한 효율적인 운영<sup>2</sup>

규율 있는 인수와 강력한 추심 활동으로 수년 동안 강력한 초과 성과를 거두었습니다.

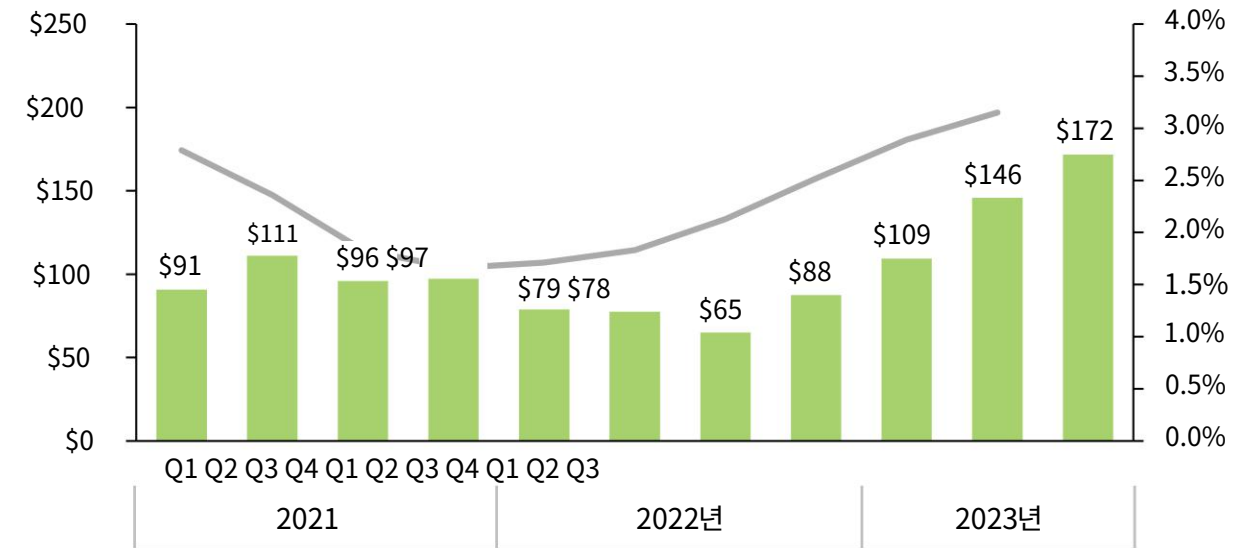


# 미국 공급 증가로 유럽에 대한 안정적인 투자

수백만 달러



■ 유럽 포트폴리오 구매

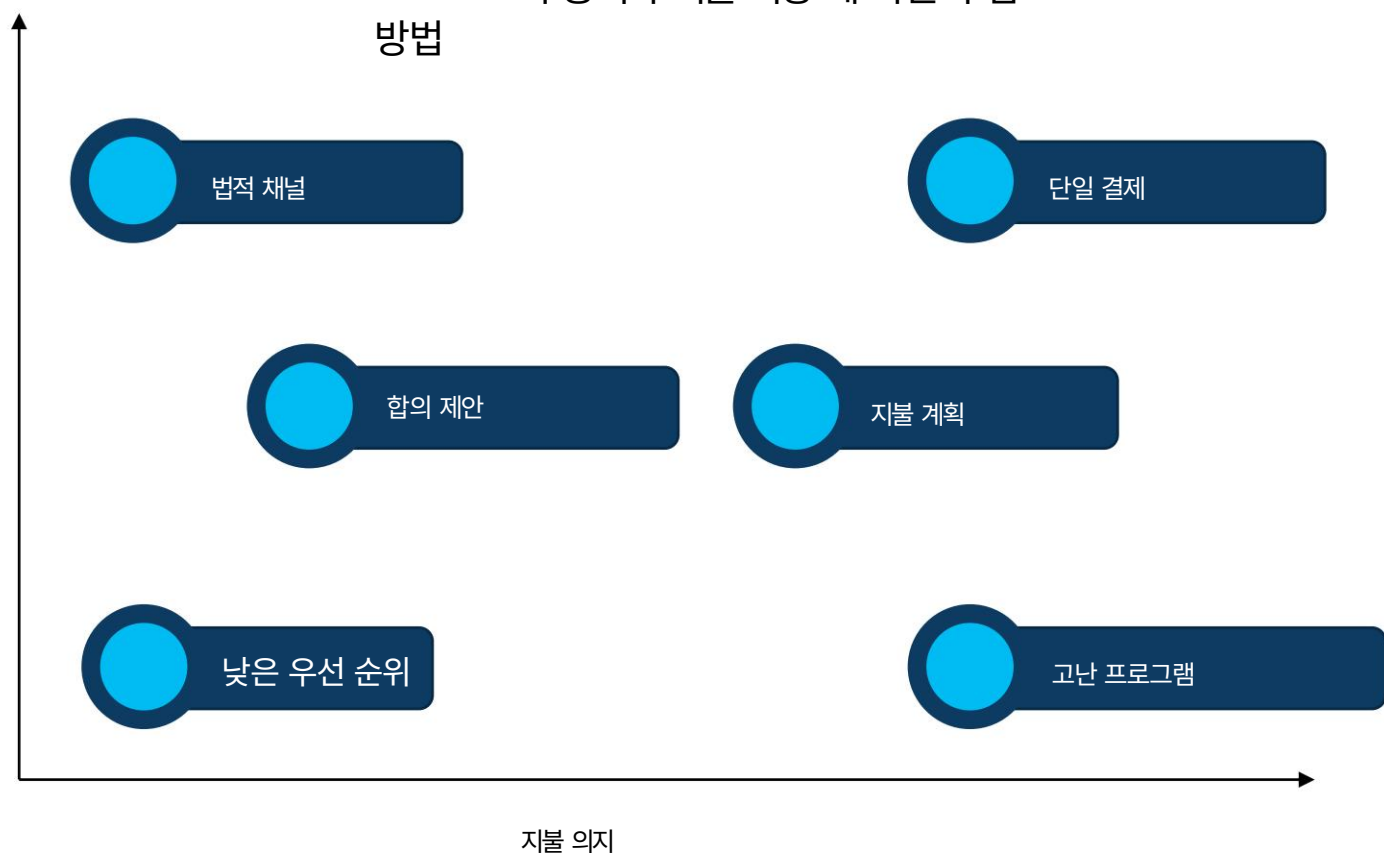


■ 미국 포트폴리오 구매

— 미국 신용카드 상각율

# 우리는 가장 효율적인 수집 전략을 결정하기 위해 데이터 및 분석을 사용합니다.

고객 능력과 지불 의향에 따른 수집



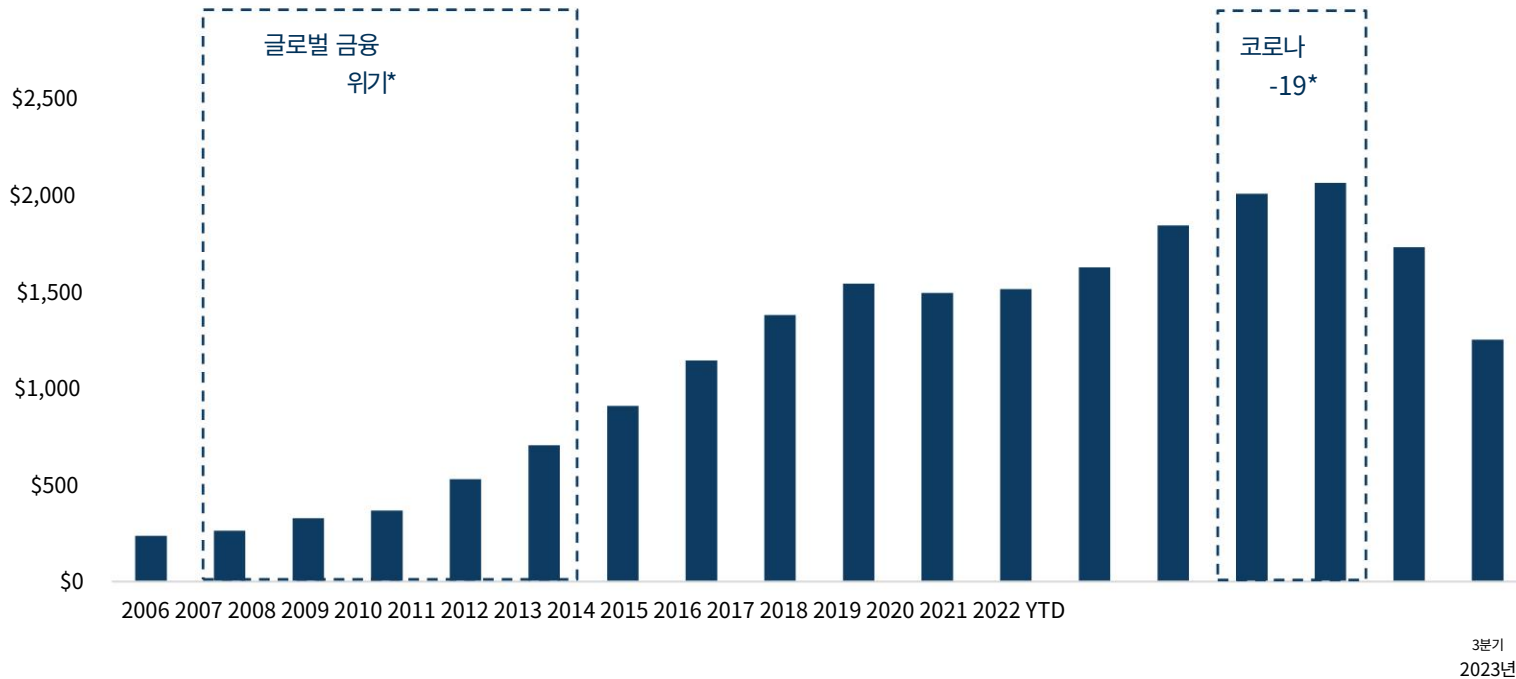
수집 전략

-  디지털
-  콜센터
-  합법적인
-  편지

# 과거 경기 침체 속에서도 강력한 성과를 거두었습니다.

(백만 달러)

### 현금 수집



- 유료 고객은 이미 재정적 어려움을 겪었다
  - 경기 침체가 발생 하더라도 기존 고객은 계속해서 비용을 지불합니다.
- 컬렉션은 실질적으로 영향을 받지 않습니다.
- 경기 침체로 인해 더 많은 상각이 발생하는 경우가 많으며 일반적으로 컬렉션에 대한 영향을 상쇄하는 것보다 더 많은 포트폴리오 공급이 증가합니다.



# 의제

산업 개요

회사 개요

재무현황

성능 최적화

PRA 그룹에 투자

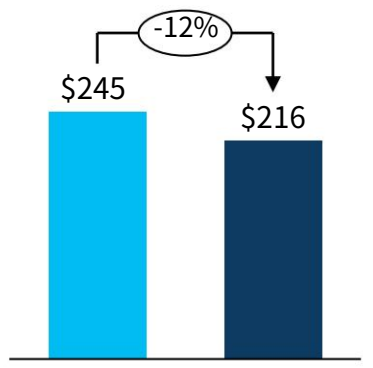
부록



# 3분기 재무 결과

수백만 달러, 주당 금액 예상

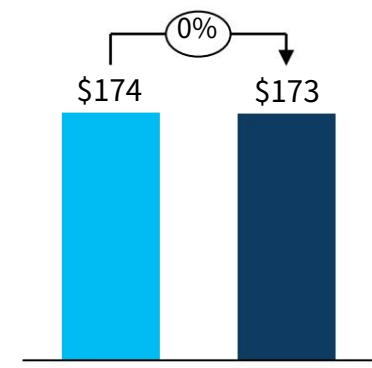
총 수익



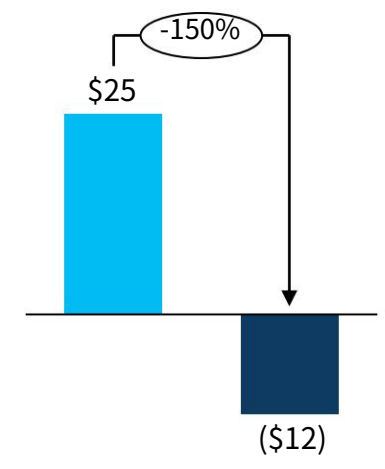
포트폴리오 소득



운영 비용



당기순이익/(손실)  
PRA 그룹에 귀속



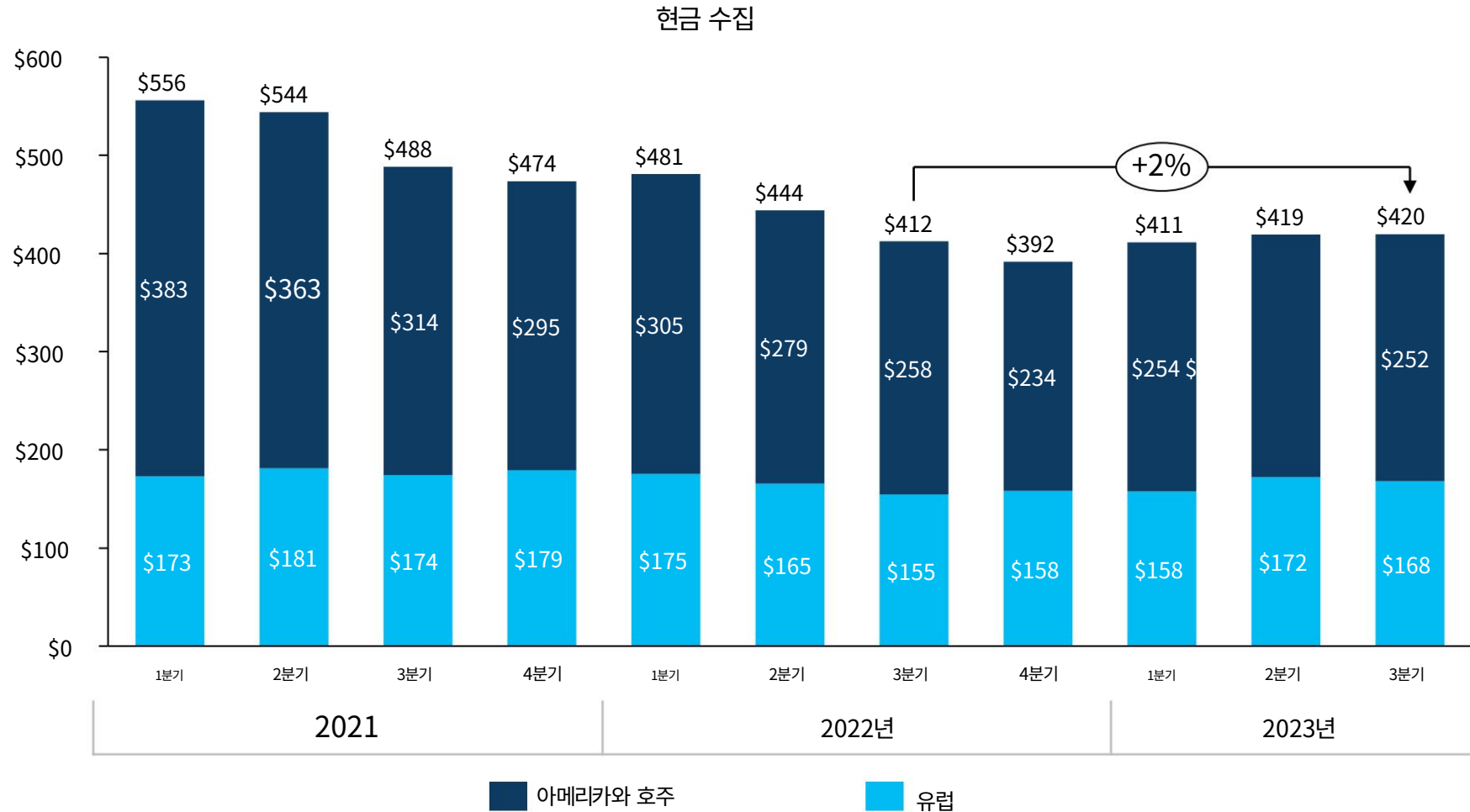
회석이익  
주당



2022년 3분기 2023년 3분기

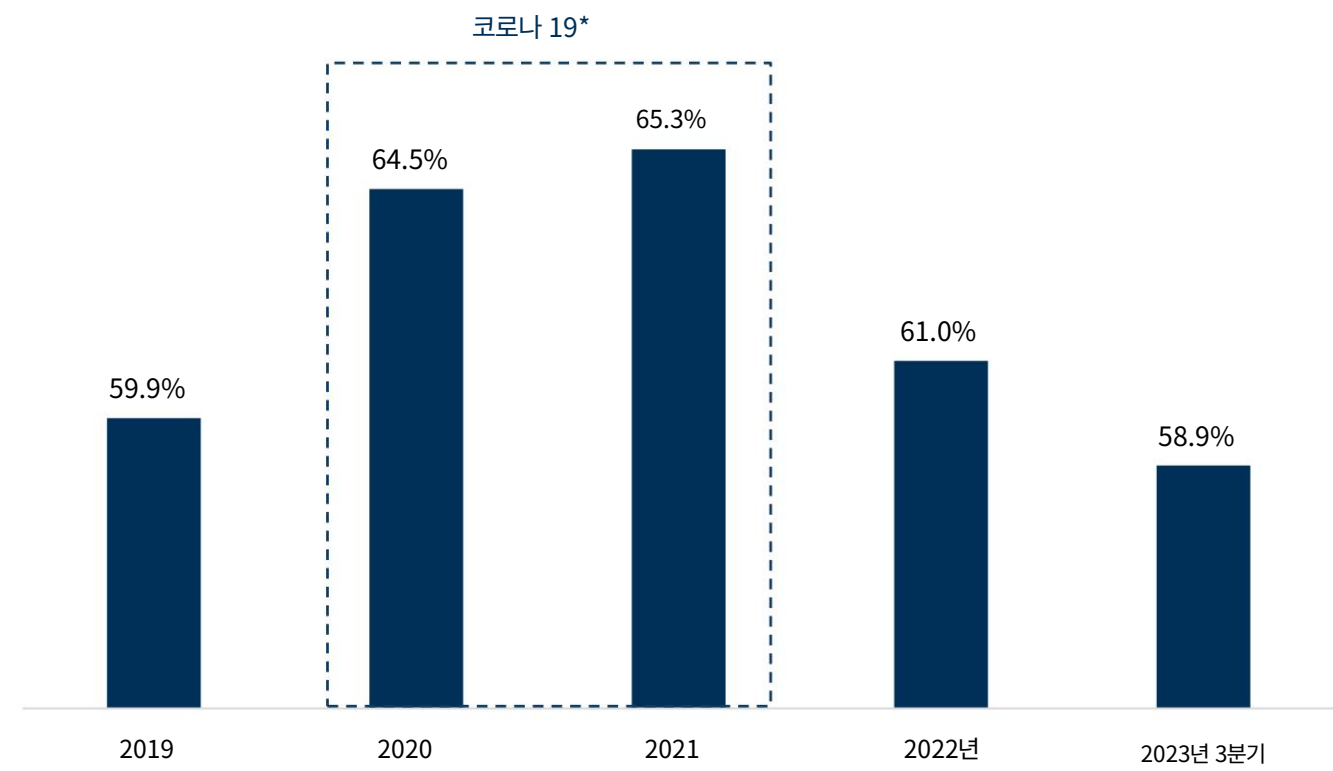
# 현금 회수액이 전년 대비 2% 증가했습니다.

수백만 달러



# 현금 효율성 비율

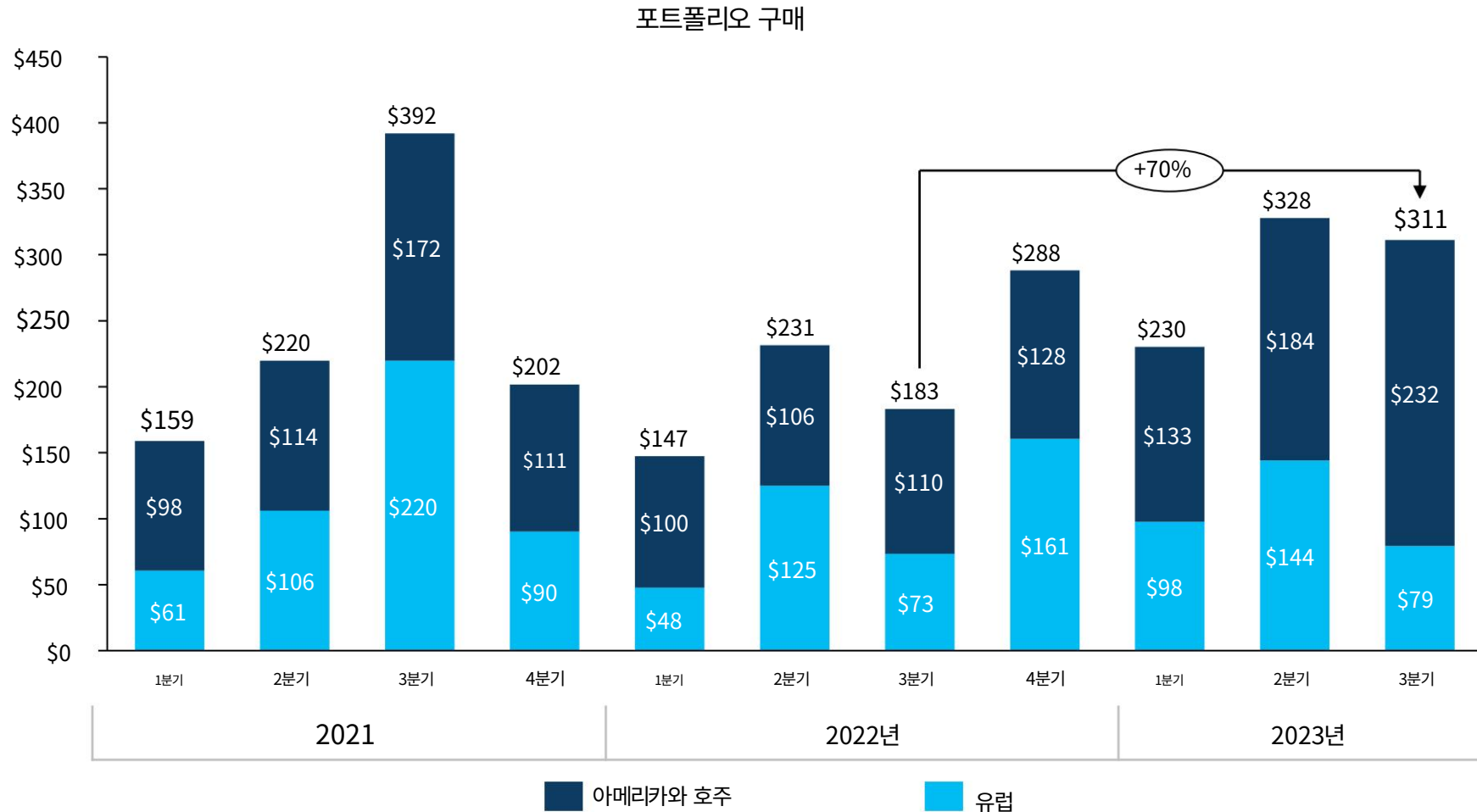
$$\text{현금 효율성 비율} = (\text{현금 영수증} - \text{운영 비용}) / \text{현금 영수증}$$



\*세인트루이스 연방준비은행이 정의한 시기 - <https://fraser.stlouisfed.org/timeline/covid-19-pandemic>

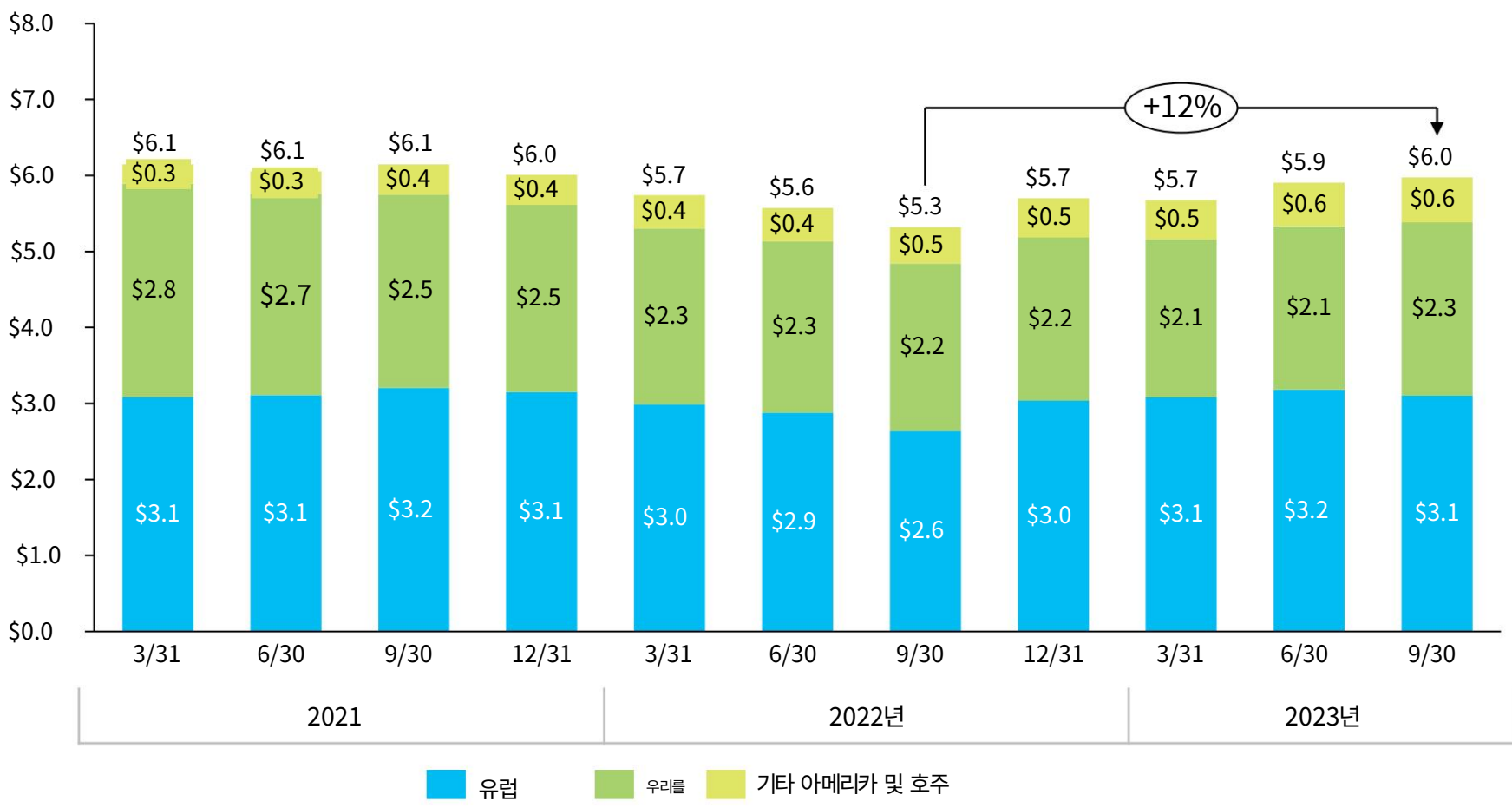
# 3분기 포트폴리오 투자는 전년 동기 대비 70% 증가했습니다.

수백만 달러



# ERC는 전년 대비 12% 증가했습니다. ERC는 이전 분기에 비해 7천만 달러 이상 증가했으며 미국 ERC는 1억 3,500만 달러 증가했습니다.

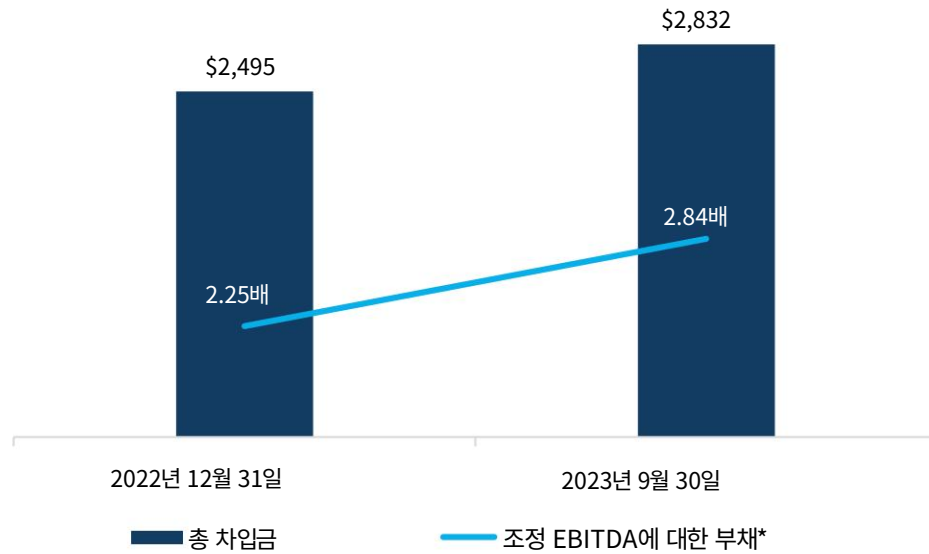
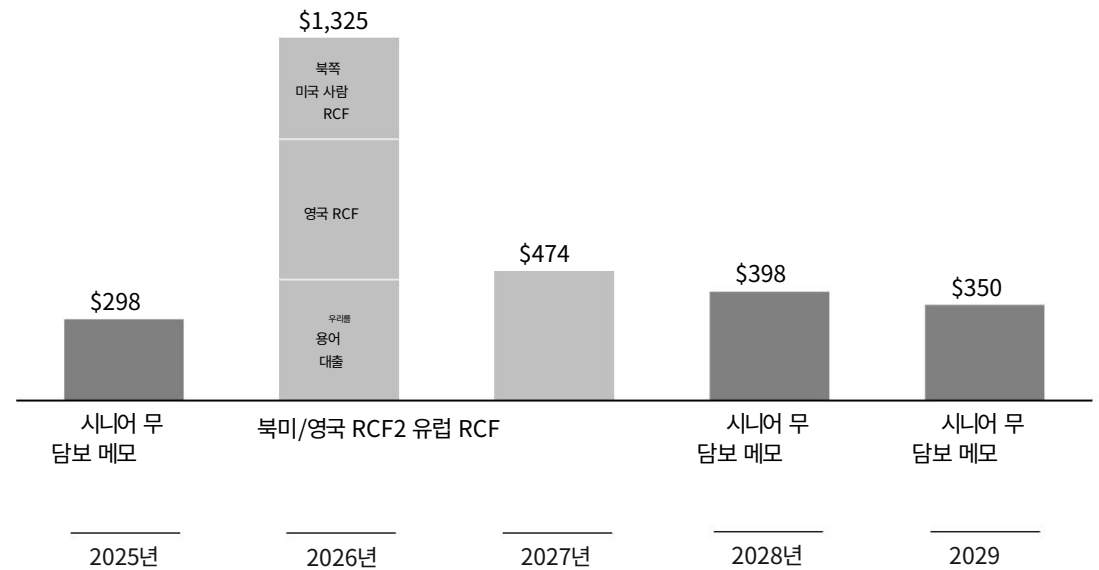
수십억 달러



# 부채 만기가 없는 강력한 자본 구조 2025년까지

수백만 달러

조정 EBITDA에 대한 총 차입금 및 부채

부채 만기 프로필<sup>1</sup>

- 당사의 신용대출로 13억 달러의 가용성을 확보할 수 있습니다.
  - 현재 ERC 기준으로 2억 7,800만 달러 이용 가능
  - 대출 금리를 포함하여 부채 약정에 따라 11억 달러의 추가 가용성이 제공됩니다.

\*GAAP에 따라 계산 및 보고된 가장 직접적으로 비교할 수 있는 재무 측정치인 순이익과 조정 EBITDA의 조정 내용은 이 프레젠테이션 끝 부분에서 확인할 수 있습니다.  
 1. 2023년 9월 30일 기준.  
 2. 북미 RCF(Revolving Credit Facility), 영국 RCF, 미국 정기 대출 포함

# 의제

산업 개요

회사 개요

재무현황

성능 최적화

PRA 그룹에 투자

부록





# 성능 최적화: 업데이트

## 포트폴리오 공급 및 가격

- ✓ 안정적인 투자  
유럽은 잔류할 것으로 예상
- ✓ 미국 내 공급 개선 활용
- ✓ 가격 변화로 인해 수익이 향상됩니다.

## 운영 유효성

- ✓ 판결 후 계획을 강화하기 위해 추가적인 제3자를 활용합니다.
- ✓ 연락을 증가 및 보다 효과적인 고객 상호 작용 촉진
- ✓ 지불 계획 의 성장
- ✓ 미국 현금 수금  
지난 6개월 동안 기대치를 약간 초과함

## 능력

- ✓ 콜센터 생산성 향상
- ✓ 미국 사이트 공간 최적화
- ✓ 타사 파일럿  
저렴한 위치를 활용하는 프로그램

# 의제

산업 개요

회사 개요

재무현황

성능 최적화

**PRA 그룹에 투자**

부록



# Deep Bench를 갖춘 강력한 관리팀



비크람 아탈

대통령,  
최고 경영자(CEO) 핀 서비스 분  
야에서 40년 이상 경력



라케시 세갈

최고재무책임자(CFO) PRA에  
서 1년 핀 서비스  
분야에서 25년 이상



오웬 제임스

글로벌 투자  
임원 PRA  
에서 13년 업계 경력 30  
년 이상



얀 허스비

주요정보  
장교  
PRA에서 17년 IT  
분야에서 30년 이상



마틴 셀룬드

대통령,  
PRA 그룹 유럽 PRA에서 12  
년 국제 역할 25년 이상



라티샤 타란트

법률 고문 및  
최고 인간  
자원 책임자 PRA에서 7년  
공기업 에서 20년 이상



엘리자베스 카시

SVP, 커뮤니케이션 및 공공 정책  
PRA에서 5년 공공 업무에  
15년 이상



AKTIV KAPITAL



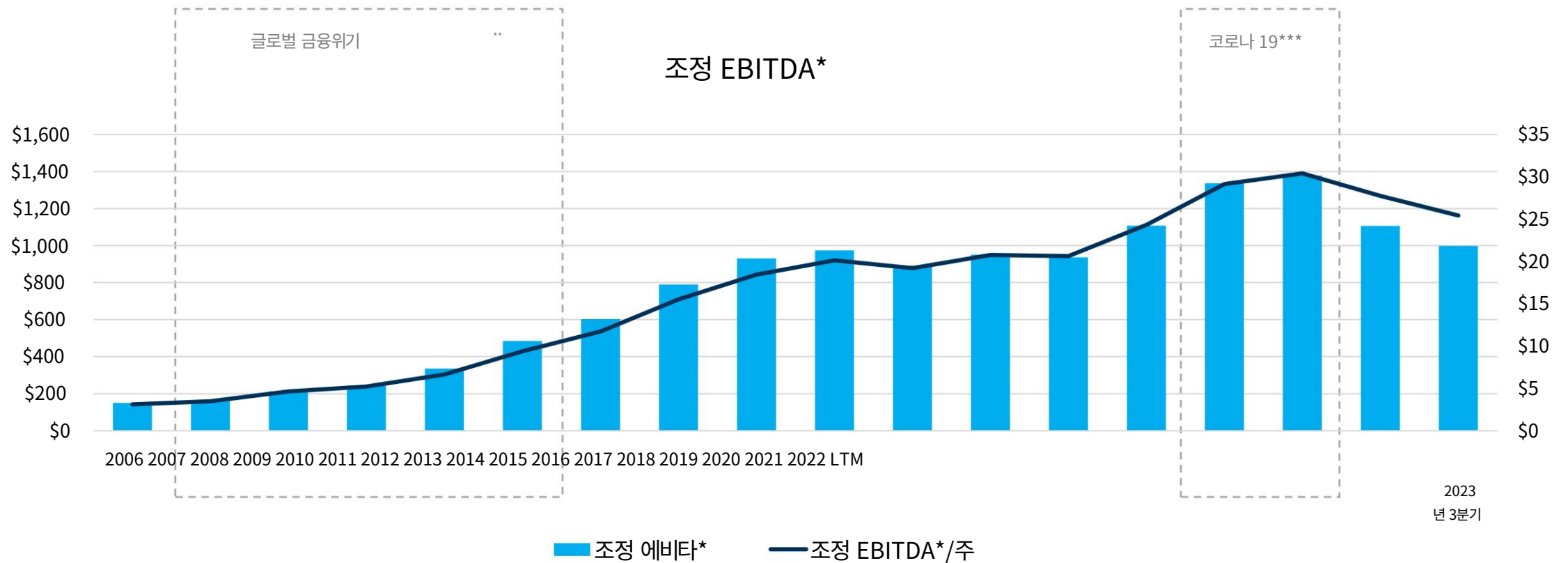
AKTIV KAPITAL

McKinsey  
& Company



# 시간이 지나도 일관된 현금 창출

백만 달러, 주당 조정 EBITDA = 조정 EBITDA/해당 기간 동안 발행된 평균 희석 주식수



\*GAAP에 따라 계산 및 보고된 가장 직접적으로 비교할 수 있는 재무 측정치인 순이익과 조정 EBITDA의 조정 내용은 이 프레젠테이션 끝 부분에서 확인할 수 있습니다.

\*\*세인트루이스 연방준비은행이 정의한 시기 - <https://www.stlouisfed.org/financial-crisis/full-timeline>.

\*\*\*COVID-19 팬데믹으로 인해 정부가 폐쇄되고 소비자 유통성이 과잉되었습니다.

# 우리가 PRA에 열광하는 이유



✓ 지리적 다각화를 통해 전 세계적으로 자본을 효율적으로 배분할 수 있습니다.

✓ 전 세계적으로 주요 신용 발행자와의 선도적인 관계  
 ✓ 판매자 참여 확대에 다시 집중

✓ 포트폴리오 공급은 계속해서 구축됩니다.  
 가격 개선

✓ 미국 성과를 해결하기 위해 광범위한 현금 창출 이니셔티브를 식별, 테스트 및 출시했습니다.

✓ 사람, 디지털, 데이터 및 분석에 대한 지속적인 투자를 통해 지원되는 강력하고 효율적인 운영

✓ 적당한 레버리지  
 ✓ 신용대출을 통한 총 가용성 13억 달러 :

- 현재 기준으로 2억 7,800만 달러 ERC
- 대출 금리를 포함하여 부채 약정에 따라 11억 달러의 추가 가용성이 제공됩니다.

# 의제

산업 개요

회사 개요

재무현황

성능 최적화

PRA 그룹에 투자

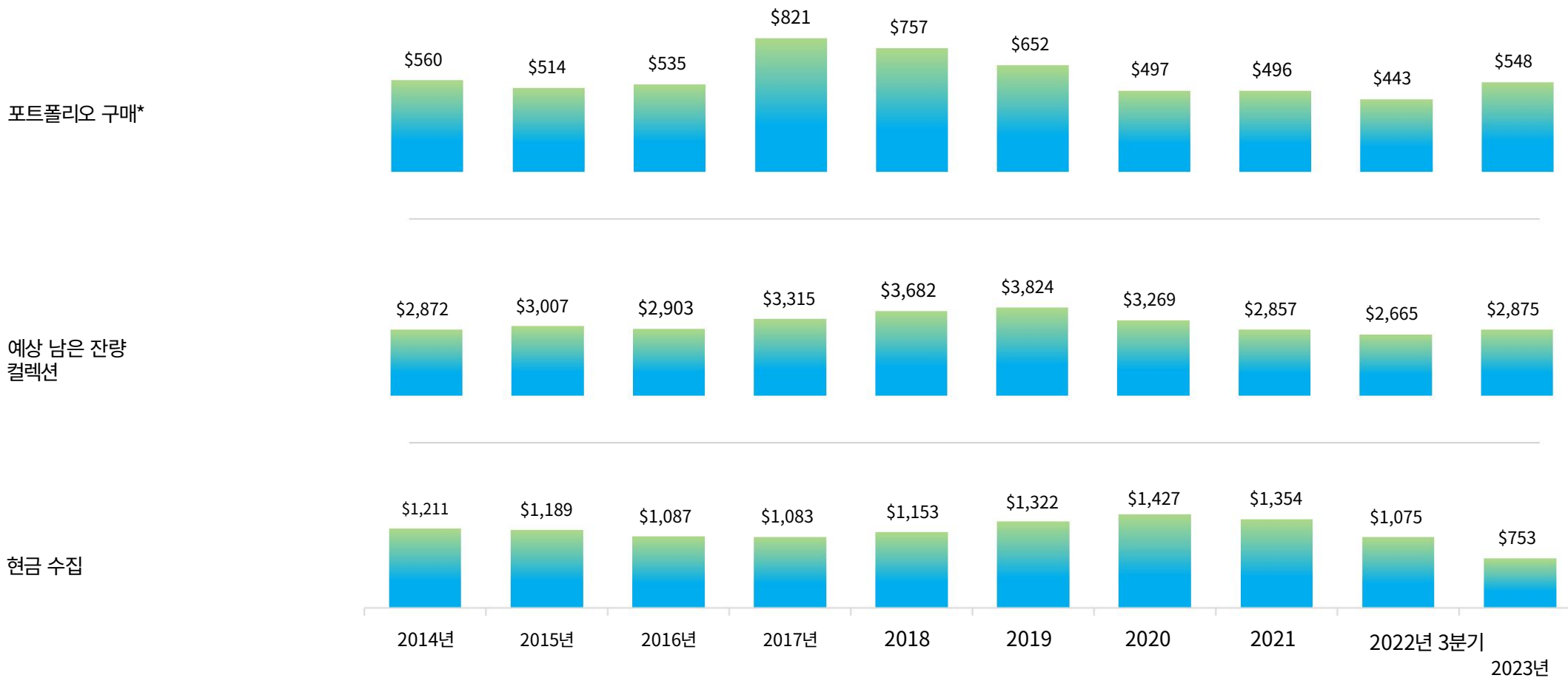
부록



# 미주 및 호주 선택 결과

2014년부터 2023년 9월 30일까지

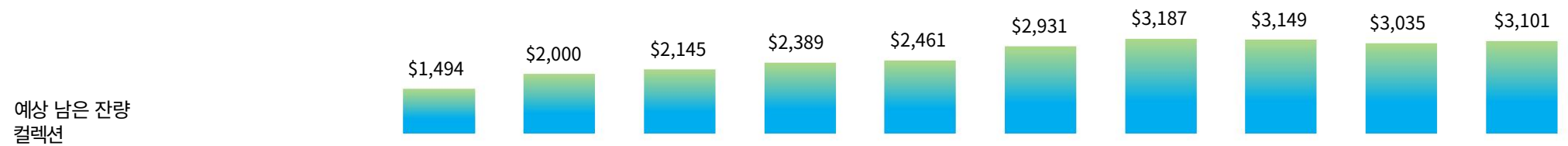
수백만 달러



# 유럽 선정 결과

## 2014년부터 2023년 9월 30일까지

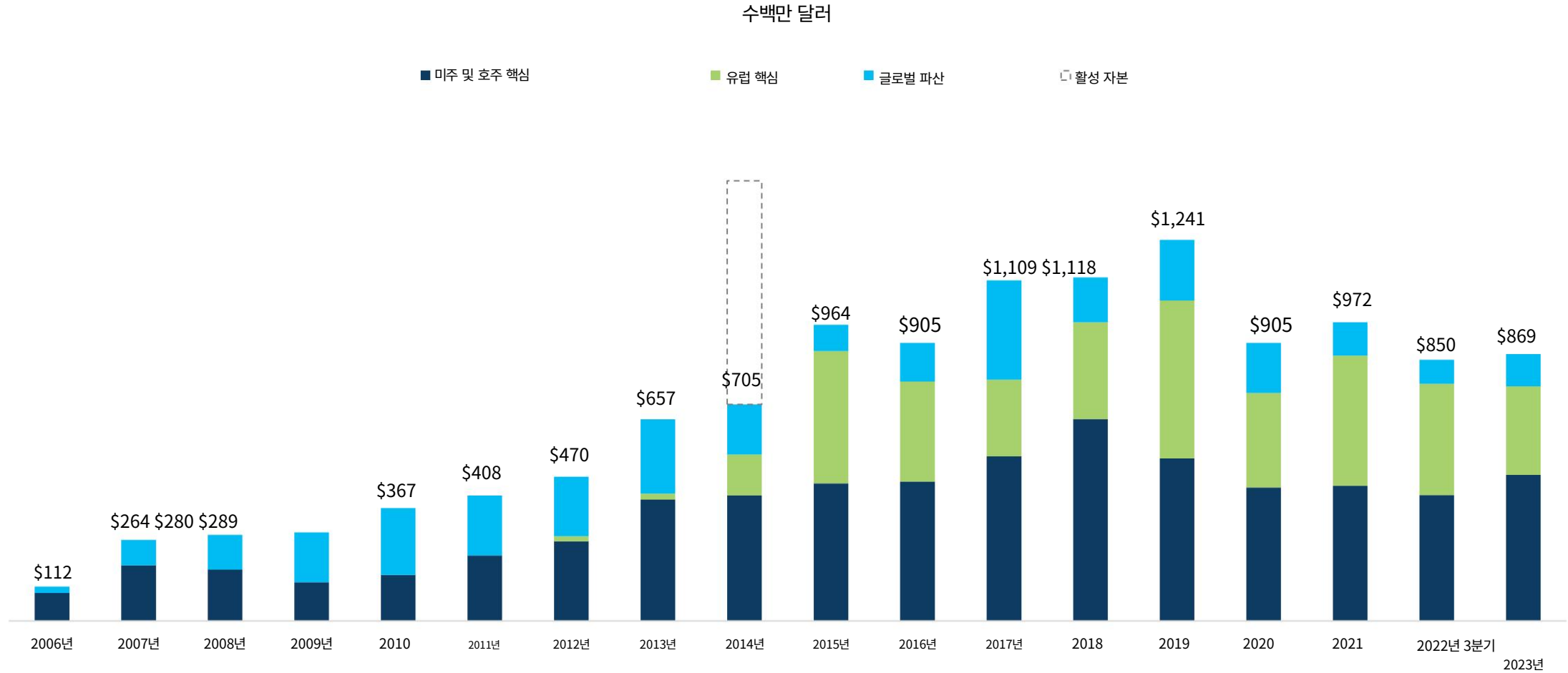
수백만 달러



2014년    2015년    2016년    2017년    2018    2019년    2020년    2021년       2022년 3분기    2023년



# 글로벌 포트폴리오 구매의 강력한 실적



# 포트폴리오 수익의 구성요소



총 포트폴리오 수익에는 두 가지 구성 요소가 있습니다.

- 포트폴리오 소득은 수익률 요소입니다.
- 예상 회수율의 변화는 다음과 같습니다.  
현재 기간 초과/저조 성과 +  
ERC 변경의 NPV

	Three Months Ended September 30,	
	2023	2022
Revenues:		
Portfolio income	\$ 189,960	\$ 185,853
Changes in expected recoveries	22,156	48,336
<b>Total portfolio revenue</b>	<b>212,116</b>	<b>234,189</b>
Other revenue	4,314	10,618
<b>Total revenues</b>	<b>216,430</b>	<b>244,807</b>

# 포트폴리오 소득의 기초

## 원래 인수 시 예상대로 현금이 회수된 경우

### 1. 포트폴리오 구매

- 구매 가격 \$1,000, 총 예상 수금 금액 \$2,200 = 구매 가격 배수 2.20배
- 유효 이자율(EIR) = 28.8%(구매 가격 및 예상 현금 회수액의 총 IRR)
- 대차대조표의 순 미수금에는 구매 가격이 반영됩니다 = \$1,000

### 예상 현금 회수 및 효과적인 이자율 계산의 예

	구입	1년차	2년차	3년차	4년차	5년차	6년차	7년차	8년차	9년차	10년차	총
예상되는 현금 회수	(1,000)	376	478	374	289	224	173	117	82	55	32	2,200
현금흐름에 따른 기대실효이자율		28.8%										

### 2. 예상대로 현금을 회수한 경우의 회계처리

- 연도별 포트폴리오 소득은 실효이자율(28.8%)에 미수금 순잔액을 곱하여 계산됩니다. • 예상 현금 회수에서 포트폴리오 소득을 뺀 금액은 미수금 순잔액을 줄여 구매 가격을 효과적으로 상각합니다\*

	1년차	2년차	3년차	4년차	5년차	6년차	7년차	8년차	9년차	10년차	총
현금 수집	376	478	374	289	224	173	117	82	55	32	2,200
실효이자율	28.8%	28.8%	28.8%	28.8%	28.8%	28.8%	28.8%	28.8%	28.8%	28.8%	
포트폴리오 소득(미수금, 순 x 유효 이자율)	288	263	201	151	111	78	51	32	18	7	1,200
기초 미수금, 순	1,000	912	697	524	386	273	178	112	62	25	
-(예상 현금 회수액 - 포트폴리오 수입 = 구매 가격)	88	215	173	138	113	95	66	50	37	25	1,000
기말 잔액 금융 미수금, 순	912	697	524	386	273	178	112	62	25	-	

# 현금이 예상대로 수집 되지 않으면 어떻게 되나요?

예상되는 복구에는 항상 일정 수준의 변화가 있습니다.



## 예상보다 더 많은 현금을 모으는 중 (과잉성능)

- 기대를 초과하는 현금은 **기대 회수율의 변화**를 통해 수익 증가로 인식됩니다.
- 곡선 수명 동안 동일한 총 예상 현금을 기대하는 경우 이러한 초과 성과는 수집이 곡선 수명 (**가속**)에서 더 일찍 실현되는 타이밍 차이입니다.
  - 예상 현금 흐름이 감소하여 해당 기간에 음의 NPV 조정이 발생함
  - 이 NPV 조정은 화폐의 시간가치로 인해 당기 수익 증가를 완전히 상쇄하지 못할 것입니다.
- 곡선 수명 동안 더 높은 총 예상 현금을 기대하는 경우 (**개선**):
  - 미래현금흐름의 증가 (**상환**)
  - 미래현금흐름에 변화가 생기면 현재의 현금 흐름이 발생합니다. ERC 변화의 NPV와 동일한 기간 영향



## 예상보다 적은 현금을 모으는 중 (성과가 저조함)

- 예상보다 낮은 현금은 **예상회수율의 변동**을 통해 수익감소로 인식됩니다.
- 곡선 수명 동안 동일한 총 예상 현금을 기대하는 경우 이러한 저조한 성과는 수집이 곡선 수명 후반에 실현될 것으로 예상되는 타이밍 차이입니다 (**지연**).
  - 예상 현금 흐름의 증가로 인해 해당 기간에 긍정적인 NPV 조정이 발생합니다.
  - 이 NPV 조정은 화폐의 시간가치로 인한 당기 수익 감소를 완전히 상쇄하지 못할 것입니다.
- 곡선 수명 동안 예상 현금 총액이 낮아질 것으로 예상되는 경우 (**손상**):
  - 미래현금흐름 감소 (**상각**)
  - 미래현금흐름에 변화가 생기면 현재의 현금 흐름이 발생합니다. ERC 변화의 NPV와 동일한 기간 영향

# PRA 케어스

사명, 비전 및 핵심 가치

우리의 임무는 장기적인 집중과 고객 관리를 통해 성공을 이끄는 부실 대출 솔루션을 제공하는 것입니다.

우리의 비전은 부실 대출 산업에 대한 세계의 인식을 바꾸는 신뢰할 수 있는 리더가 되는 것입니다.



항상 최선을 다하는

우리의 행동을 위해

우리가 서로의 상호작용에서

모든 상황에서

우리는 팀으로 함께 일하기 때문에

# 우리의 ESG 접근 방식



# 비GAAP 재무 측정과 GAAP의 조정

## 비GAAP 재무 측정의 사용

PRA Group, Inc.는 미국에서 일반적으로 인정되는 회계 원칙(GAAP)에 따라 재무 결과를 보고합니다. 그러나 경영진은 내부적으로 회사 성과를 평가하고 성과 목표를 설정하기 위해 조정된 EBITDA를 포함한 특정 비GAAP 재무 측정치를 사용합니다. 조정 EBITDA는 PRA Group, Inc.에 귀속되는 순이익과 소득세 비용을 더해 계산됩니다. 외환 이익 감소(또는 외환 손실 추가); 플러스 이자 비용, 순액; 기타 비용 추가(또는 기타 소득 감소) 감가상각비와 상각비를 더한 금액입니다. 게다가 부동산 손상; 비지배지분에 귀속되는 순이익에 대한 조정을 더한 것입니다. 마이너스 수당에 적용된 회수율에 예상 회수율의 변화를 뺀 금액입니다. 조정 EBITDA는 GAAP에서 요구하지 않거나 이에 따라 제시되지 않는 성과에 대한 보충 척도입니다. PRA Group, Inc.는 조정 EBITDA를 운영 및 재무 성과에 대한 중요한 보충 측정치로 간주하기 때문에 제시합니다. 경영진은 조정 EBITDA가 운영 및 재무 성과의 기간별 비교 가능성을 높이는 데 도움이 되며 업계의 다른 회사가 유사한 재무 측정을 보고하므로 투자자에게 유용하다고 믿습니다. 조정 EBITDA는 GAAP에 따라 결정된 순이익의 대안으로 간주되어서는 안 됩니다. 아래에는 2023년 9월 30일에 종료된 지난 12개월(LTM)과 2006년 12월 31일에 종료된 연도의 조정 EBITDA에 대한 GAAP에 따라 계산 및 보고된 가장 직접적으로 비교 가능한 재무 측정인 순이익의 조정 내용이 나와 있습니다. 2022. 아래의 조정 EBITDA 계산은 다른 회사에서 보고한 유사한 제목의 측정 계산과 비교할 수 없습니다. 또한 회사는 조정 EBITDA를 사용하는 특정 비율을 사용하여 비즈니스를 평가합니다. 조정 EBITDA에 대한 부채는 차입금을 조정 EBITDA로 나누어 계산합니다. 두 번째 표에는 2023년 9월 30일 현재 LTM과 2022년 12월 31일 종료 연도에 대한 회사의 조정 EBITDA 대비 부채가 반영되어 있습니다.

	회계연도 종료일 12월 31일																	기간 한정 9월 30일	
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023년	
PRA그룹에 귀속되는 당기순이익/(손실)	\$44	\$48	\$45	\$44	\$73	\$101	\$127	\$175	\$177	\$168	\$86	\$164	\$66	\$86	\$149	\$183	\$117	(\$59)	
(+) 법인세비용	28	30	28	28	47	66	81	106	125	89	44	(11)	14	20	41	55	37	(8)	
(+) 외환손실(이익)	--	--	--	--	--	--	--	--	--	6	(8)	(삼)	1	1	(12)	(2)	1	(1)	(1)
(+) 이자비용, 순액 및 기타	(0)	삼	11	8	9	11	9	14	35	60	87	101	121	142	142	124	132	168	
(+) 감가상각비 및 상각비	5	6	7	9	12	13	15	14	18	20	24	20	19	17	18	15	15	14	
(+) 부동산의 손상	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	5	
(+) 비지배지분에 귀속되는 당기순이익 조정	--	--	--	--	--	--	--	--	--	0	6	7	10	12	18	12	1	15	
(-) 자회사/부동산 매각차익	--	--	--	--	--	--	1	--	--	--	--	--	(48)	(27)	--	--	--	--	
(+) 금융채권 원금에 적용되는 추심	73	77	120	152	195	293	371	481	576	645	647	717	733	843	968	988	806	864	
<b>조정 EBITDA</b>	<b>\$150</b>	<b>\$164</b>	<b>\$212</b>	<b>\$242</b>	<b>\$336</b>	<b>\$485</b>	<b>\$603</b>	<b>\$790</b>	<b>\$937</b>	<b>\$975</b>	<b>\$891</b>	<b>\$951</b>	<b>\$938</b>	<b>\$1,108</b>	<b>\$1,337</b>	<b>\$1,378</b>	<b>\$1,107</b>	<b>\$998</b>	

	LTM	For the Year Ended
(\$ in millions)	Sept 30, 2023	December 31, 2022
Borrowings	\$2,832	\$2,495
Adjusted EBITDA	998	1,107
<b>Debt to Adjusted EBITDA</b>	<b>2.84</b>	<b>2.25</b>



나짐 모스타만드, CFA

투자자 관계 담당 부사장

(757) 431-7913

IR@pragroup.com

그리고 . 프라그룹. 와 함께